



COMUNE DI PALERMO

UFFICIO AUTONOMO AL CONSIGLIO COMUNALE

VII COMMISSIONE

Via Bonanno, 51 Tel. 0917408260-8262
settimacommissione@comune.palermo.it

VERBALE N. 95 del 18-05-2020

Approvato in data 18-05-2020

ORDINE DEL GIORNO: Prot. n. 62 del 28-04-2020

in modalità telematica

ORARIO DI CONVOCAZIONE: 10.00 – 11.00

ORARIO INIZIO SEDUTA ore 11.10

CONSIGLIERI PRESENTI		Presente Assente	ORA ENTRATA	ORA USCITA	ORA ENTRATA	ORA USCITA	ORA ENTRATA	ORA USCITA
Arcoleo	Rosario	P			11.10	13.10		
Volante	Claudio	P			11.10	13.10		
Figuccia	Sabrina	P			11.10	13.10		
Russa	Giuseppina	P			11.10	11.50		
Susinno	Marcello	P			11.10	13.10		

Il Segretario, preliminarmente, chiede ai Consiglieri se intendono prestare il loro consenso a che la seduta odierna, in ossequio a quanto contenuto nella Disposizione della Presidenza del C.C. n. 7 del 24.03.2020 venga registrata e venga poi inviata al webmaster per la sua successiva pubblicazione; i Consiglieri prestano il loro consenso; pertanto il Segretario procede a dare il via alla registrazione della seduta.

Il Presidente Rosario Arcoleo pone all'o.d.g.

“COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE E VARIE ED EVENTUALI”.

Si comunica che è pervenuta la seguente proposta di delibera con richiesta di parere con motivi d'urgenza.

“RICONOSCIMENTO DELLA LEGITTIMITÀ DEL DEBITO FUORI BILANCIO PER LA LIQUIDAZIONE DELLA FATTURA N.448 DEL 27.12.2019 EMESSA DA RAP S.P.A.E RELATIVA AI SUPERIORICOSTI SOSTENUTI PER IL TRASPORTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI DELLA CITTA' DI PALERMO PRESSO IMPIANTI EXTRA COMUNALI DEL PERIODO AGOSTO – DICEMBRE 2019 (AREG 578980/2020).

Parere richiesto **con motivi d'urgenza** il 17-05-2020.



COMUNE DI PALERMO

UFFICIO AUTONOMO AL CONSIGLIO COMUNALE

VII COMMISSIONE

Via Bonanno, 51 Tel. 0917408260-8262
settimacommissione@comune.palermo.it

Il Presidente, dunque passa a porre all'o.d.g.

AUDIZIONE VERTICI DELLA RAP PER DISCUTERE SULLA PROPOSTA AVENTE AD OGGETTO "PIANO INDUSTRIALE SOCIETÀ RAP S.p.a - AFFIDAMENTO SERVIZIO IGIENE AMBIENTALE E RELATIVA DISCIPLINA CONTRATTUALE - APPROVAZIONE (AREG 94001/2020) - Parere richiesto il 05-05-2020.

Prende la parola il Direttore della Rap. Il medesimo rileva, preliminarmente, l'auspicata modifica della strategia industriale dell'azienda; Il piano che è stato presentato, evidenzia il Direttore, orienta l'azienda, per lo più, sul piano impiantistico ovvero, come un polo industriale. Ci si è soffermati, prosegue il Direttore, sugli impianti che occorre realizzare, in specie a Bellolampo. Il progetto sul quale l'azienda sta puntando in maniera forte è quello del bio metano ma anche sulla raccolta differenziata; infatti, il futuro aziendale di Rap, deve essere visto, in particolare, non per incrementare i sistemi di raccolta, ma per razionalizzare i sistemi di raccolta sulla base del polo impiantistico di Bellolampo. Altro aspetto importante è quello della riorganizzazione aziendale e razionalizzazione delle risorse umane. Occorrerebbe avviare, in specie, un processo di riorganizzazione aziendale e dei servizi. Un elemento forte è quello di istituire, all'interno dell'impianto aziendale, un ufficio di progettazione. Una società che svolge un servizio così importante, rileva il Direttore, mancava di tale ufficio, e ciò, per razionalizzare tutto il processo aziendale. Occorre una progettazione integrata, prosegue il Direttore. Questo è stato voluto dal Consiglio di Amministrazione. E ciò, affinché vi sia un collegamento specifico con il polo industriale di raccolta rifiuti di Bellolampo. Si sta cercando di valorizzare le risorse umane presenti in Rap. E' intenzione della società che i due aspetti problematici ovvero, le risorse umane e il Polo di Bellolampo, vengano trasformati nei punti di forza dell'azienda. L'azienda intende operare nella direzione della formazione del personale. Le risorse verranno dunque concentrate su questi due punti, affinché Rap diventi sempre più autonoma. E' opportuno, rileva il Direttore, che ovviamente, ci sia un minimo di cautela dal punto di vista finanziario ed economico affinché ciò avvenga. Infatti, occorre dare tranquillità aziendale sotto l'aspetto economico ovvero, attraverso la stipula del contratto di servizio, per avviare un processo di ricapitalizzazione della società. Il problema degli extra costi aziendali riguarda Bellolampo.

Inizia un giro di interventi.

Prende la parola il Consigliere Volante evidenziando che la risoluzione del problema del contratto di servizio è certamente prodromico per agevolare l'avviamento e lo sviluppo dell'azienda e, a tal proposito, domanda: *"Cosa è indispensabile inserire nel contratto di servizio?"*. Il Direttore risponde: *"Nell'ambito dell'organizzazione aziendale tutto può essere fatto nel momento in cui si sa che si avrà un futuro. La stipula di un contratto di servizio duraturo nel tempo sicuramente ci pone in tranquillità, dando gli input per iniziare a programmare. L'aspetto economico, che si pone per lo più annualmente, con la presentazione del PEF TARI, quindi, non è l'unico elemento importante per la società; è la sottoscrizione del contratto di servizio stesso, che può dare tranquillità alla società; Urge dare le infrastrutture alla Rap affinché, essa, possa essere patrimonializzata; Occorrono stazioni di "trasferenza" e di "trasbordo"; Pensare di risolvere i problemi soltanto aumentando il personale non risolverà i problemi; pertanto, è auspicabile dare una diversa visione dell'azienda"*.

Anche il Presidente Norata si associa alle considerazioni del Direttore ribadendole.

Prende quindi la parola il Consigliere Susinno. Il Consigliere evidenzia che, a suo parere, comunque, la riduzione del personale (a causa del pensionamento) non giova all'azienda; bloccare la mobilità del personale non sembra utile e proficuo, nell'ottica di uno sviluppo dell'azienda. Aumentare il personale e quindi il servizio di raccolta della differenziata sarebbe auspicabile a parere del suddetto



COMUNE DI PALERMO

UFFICIO AUTONOMO AL CONSIGLIO COMUNALE

VII COMMISSIONE

Via Bonanno, 51 Tel. 0917408260-8262

settimacommissione@comune.palermo.it

Consigliere. Il Presidente Norata evidenzia che, se a Dicembre, si fosse consentito a 94 ulteriori assunzioni, oggi l'azienda avrebbe avuto grossi problemi. C'è bisogno di certezza, rileva il Direttore, prima, nella copertura adeguata dei costi. Nel 2019, comunque, Rap aveva presentato il Piano del fabbisogno per il personale e l'Amministrazione non ha dato alcuna risposta; pertanto, ognuno, a ben vedere, dovrebbe fare la sua parte, a parere del Direttore.

Riprende la parola il Direttore per sottolineare che, più che ridurre il costo, il costo deve essere razionalizzato. Quindi, l'impiego delle risorse umane di cui abbiamo discusso, deve essere pianificato proficuamente nel loro utilizzo. Quindi, evidenzia il Direttore, occorrono i preposti al controllo, i capi area, che possano coordinare utilmente le risorse umane. Non ha alcun senso assumere solo unità di secondo livello. Il problema dunque, non è solo aumentare il personale. Occorre risolvere gli altri problemi; per esempio, uno per tutti, quello della migrazione dei rifiuti.

Il Consigliere Susinno mostra le sue perplessità, in specie, al fenomeno del mancato completamento dello step della raccolta differenziata, in dettaglio, in via Tommaso Aversa. Il Presidente Norata lo rassicura nel senso del superamento di tali problematiche.

Prende quindi la parola la Consigliera Figuccia. Dopo una preliminare manifestazione di apprezzamento e condivisione del lavoro e delle difficoltà dell'azienda, la medesima, sottolinea però che lo stato d'emergenza non è uno stato attuale, perché non è nato oggi. Oggi si dovrebbe parlare di soluzioni nuove ed ulteriori, non già della creazione dell'ennesima vasca.

Il Presidente Arcoleo fa il punto della situazione, riassumendo i contenuti degli interventi emersi in questa sede. Il Presidente Arcoleo esprime la sua preoccupazione sulla concreta disponibilità economica; Chiede anche notizie, circa l'esclusione, dal contratto di servizio, dei servizi di manutenzione dei marciapiedi e delle strade; Inoltre, pone l'attenzione sul problema dell'insorgere dei debiti fuori bilancio.

Il Direttore, rispondendo in dettaglio alla Consigliera Figuccia, chiarisce che si sta cercando di analizzare la situazione aziendale, sottolineando che appare chiaro che, tutti i processi aziendali non sono perfetti e che ogni immissione di personale, si vorrebbe che fosse effettuata solo dopo aver ottenuto alcune certezze; certezze non solo di tipo finanziario; è pur vero che, continua il Direttore, la realizzazione della settima vasca non risolve tutti i problemi. La necessità dell'azienda è governare il ciclo integrato dei rifiuti.

La Consigliera Figuccia esplicitamente domanda: *“L'Amministrazione è in grado di sostenere un contratto di servizio che prevede un ampliamento dei servizi resi da Rap, sia in termini di quantità che di qualità?”*.

Il Presidente Norata risponde che il contratto di servizio de quo rappresenta lo specchio di rapporti condivisi sul piano politico-amministrativo.

Sulla manutenzione di strade e marciapiedi, il medesimo precisa, che vi è una discussione in atto. Al momento, questa tipologia di attività, è stata estrapolata dallo Statuto della società. Nei prossimi giorni ci saranno delle interlocuzioni ben precise al riguardo; sicuramente, ad oggi, detto servizio, è stato tolto dal contratto di servizio. E' una questione di carattere giuridico.

A domanda del Presidente Arcoleo il Direttore precisa che, i costi della raccolta dei rifiuti è stata notevolmente inferiore rispetto ai periodi precedenti; E ciò, in primis, è dovuto alla chiusura delle attività commerciali e alla migrazione dei rifiuti stessi; cionondimeno, il medesimo, precisa che, già da venerdì e sabato u.s., la quantità dei rifiuti raccolta è aumentata, quindi un'analisi dei costi può essere fatta solo “a consuntivo”.

Il Consigliere Volante, alla luce della proposta appena arrivata, relativamente al debito fuori bilancio dovuto per gli extra costi sostenuti dalla Rap, che agli atti ha evidenziato un parere negativo del Collegio dei Revisori dei Conti domanda, quale è l'orientamento dei vertici dell'azienda.

Il Direttore chiarisce che la Rap ha subito la mancata riapertura della settima vasca e che, pertanto, la



COMUNE DI PALERMO

UFFICIO AUTONOMO AL CONSIGLIO COMUNALE
VII COMMISSIONE

Via Bonanno, 51 Tel. 0917408260-8262
settimacommissione@comune.palermo.it

Rap sta subendo questi extra costi, a causa di questa mancata riapertura. Ciò risale al Marzo 2018 ma, ad oggi, ancora non si ha notizia al riguardo; ovviamente, chiarisce il Direttore, per tutto il 2020, la settima vasca, non sarà aperta nel suo esercizio. Su tale stato di cose l'azienda si è dovuta attivare. I costi avvenuti nel 2019 sono stati naturalmente addebitati al Comune di Palermo. La Rap, di fatto, ha avuto dei costi superiori a quelli preventivati. Sulla procedura da seguire occorrerà capire esattamente se il parere su citato riguarda il profilo procedurale.

Il Presidente ringrazia gli intervenuti e li congeda.

Il Presidente passa dunque alla LETTURA, DISAMINA ED APPROVAZIONE DEL VERBALE ODIERNO NONCHE' ALLA IMMEDIATA SOTTOSCRIZIONE DELLO STESSO.

ORARIO FINE SEDUTA ore 13.10

Il Segretario
Liliana Volo

Il Presidente
Rosario Arcoleo